



**ONDERSTEUNINGSPLANRAAD**  
**SWV 27.04 Voortgezet Onderwijs Midden Kennemerland**

**Notulen:**

**OPR-vergadering d.d. 14 februari 2018**

**Aanwezig:**

Dhr. Wim Pietersma  
Mevr. Marjan Schumacher  
Mevr. Daniëlle Klaster  
Mevr. Marieke Ettema  
Mevr. Annemiek Raad  
Dhr. Luuk Kiers  
Dhr. Robert van der Horst  
Mevr. Eunice van Leeuwen  
Dhr. Zeger van Hoffen

**Namens:**

Aloysius Stichting  
SVOK / Kennemer College  
SVOK / Kennemer College  
SVOK / Kennemer College  
SVOK / Kennemer College  
Clusius College  
Clusius College  
SVOK / Kennemer College  
directeur/bestuurder SWV VO Midden Kennemerland

**Op voordracht van:**

personeelsgeleding –voorzitter-  
personeelsgeleding –vice-voorzitter-  
personeelsgeleding  
oudergeleding  
oudergeleding  
personeelsgeleding  
oudergeleding  
kandidaat oudergeleding (toehorend)

**Afwezig:**

Mevr. Ellen Zeitsen

Heliomare

oudergeleding

**Voorzitter:**

Dhr. Wim Pietersma

**Verslag:**

Mevr. Lisette Bruin

Empire Dienstverlening

Aanvang: 18.00 uur

Plaats: Kennemer College, afd. Mavo, Plesmanweg 450 te Heemskerk

## Verslag OPR-vergadering 2

## CONCEPTVERSLAG

### 02.01 Opening, mededelingen en kennismaking.

02.01.01 Voorzitter dhr. Pietersma heet allen om 18.00 uur welkom.

02.01.02 Er zijn twee nieuwe ouderleden vanuit het SVOK beschikbaar en er is één vacante zetel. Voorzitter stelt voor om beide ouders aan te laten schuiven, omdat mevr. Ettema zal aftreden wanneer haar zoon het diploma heeft behaald. Dit vindt naar verwachting aan het einde van dit schooljaar plaats. Eén van beide nieuwe ouders zal dan per direct formeel benoemd worden, de ander zal als toehoorder de vergaderingen bijwonen en vanaf 01-08-2018 formeel stemmend lid zijn. Dhr. Pietersma vraagt de ouders om onderling af te stemmen wie per direct formeel benoemd wordt.

02.01.03 Er volgt een voorstelronde.

02.01.04 Dhr. Van Hoffen vond het erg vervelend dat het plenaire vergadergedeelte in de vorige vergadering verviel door een misverstand. Hij heeft daarom iets lekkers voor bij de koffie meegebracht.

### 02.02 Verslag vergadering 24-01-2018

02.02.01 Dhr. Van der Horst heeft naar aanleiding van 01.03.22 nog benadrukt dat zijn vraag zich vooral ook richtte op de maatregelen die het SWV treft in verband met de aanscherpingen in wet- en regelgeving op het gebied van privacy vanaf 25 mei 2018.

- 02.02.02 Naar aanleiding van 01.10.02 overleg OPR en RvT:  
Voorzitter heeft gebeld met het secretariaat van de voorzitter RvT. Het voorstel voor een overleg met de OPR is in beraad. Er is een uitnodiging gekomen om deel te nemen aan een audit over het SWV. Daar zullen dhr. Pietersma en mevr. Ettema heengaan.
- 02.02.03 Naar aanleiding van 01.03.09:  
De Statuten en de Reglementen zullen door een externe partij worden opgesteld.
- 02.02.04 Het verslag wordt vastgesteld, de actielijst wordt aangepast.

## **02.03 Actuele zaken.**

- 02.03.01 Vraag over aanpassing in de begroting:  
Dhr. Van Hoffen legt uit. Momenteel is er een kernteam van vijf medewerkers, bestaande uit een secretaresse (Sharon), twee consultants (Iris en Masja) en twee BTV-medewerkers (Sjakkeliers en Anko). Anko is de Satellietmedewerker en Sjakkeliers is vanuit Impuls. Op de vraag of de OPR mee kan gaan met de gedachte om budget van het SWV te reserveren voor de inzet van Sjakkeliers (jeugdzorg-onderwijs) en Anko (risico-analyse) wordt positief gereageerd. De beide medewerkers zullen dan op projectbasis ingezet worden.
- 02.03.02 Werken met beschikkingen.  
Dhr. Van Hoffen is voornemens om meer te gaan werken met beschikkingen. Dat is spannend nu ook de LWOO-gelden via het SWV gaan. Op dit moment wordt door de keuze voor populatiebesteding meer uitgegeven, ten nadele van het SWV. Daarnaast is de verdeling tussen Clusius en Kennemer College niet rechtvaardig. Laatstgenoemde school heeft te maken gehad met een behoorlijke krimp ten opzichte van 2012, terwijl er juist sprake was van groei bij Clusius College. Ook inhoudelijk zouden er andere keuzes gemaakt kunnen worden, bijvoorbeeld door inzet ook op Havo. Dhr. Van Hoffen zou liever beleidsrijk uitgeven in plaats van budgetten doorsluizen. Hoe staat de OPR daar tegenover?
- 02.03.03 Werken met werkagenda's.  
Dhr. Van Hoffen legt uit dat hij eraan hecht te werken met gelijkgetrokken agenda's (agenda RvT, netwerk, OPR, etc.). Hij heeft gepuzzeld en een opzet gemaakt, welke ter vergadering wordt uitgereikt. Het moet voor elke geleding duidelijk zijn waar we mee bezig zijn. Dhr. Van Hoffen zal een uitwerking aan de OPR voorleggen.
- 02.03.04 Dhr. Kiers vraagt of deze werkagenda aansluit op die van de voorgangster van dhr. Van Hoffen.  
Dhr. Van Hoffen antwoordt. Er is op de versie van mevr. Kloosterman verder gewerkt, er zijn doelstellingen aan toegevoegd, de agenda is in lay-out gekanteld en nu moet de tijdsplanning nog nader uitgewerkt worden.
- 02.03.05 Dhr. Pietersma vraagt in hoeverre de begroting aansluitend is op de werkagenda en op de beleidsvoornemens.  
Met die vraag loopt de OPR vooruit op de audit die gaat plaatsvinden, zegt dhr. Van Hoffen. Er is een gesprek met de RvT gepland over de eerste indrukken van de nieuwe directeur. Een externe partij gaat de audit doen. Het bouwwerk is door mevr. Kloosterman neergezet, maar nu moet het ook gaan werken, beleid moet terechtkomen in de haarvaten van het systeem.
- 02.03.06 Op de vraag of er spanning op de begroting zit antwoordt dhr. Van Hoffen dat er geen echte spanning is, er zijn voorzichtige aanpassingen, er wordt geprobeerd om meer budget vrij te maken voor maatwerkarrangementen.
- 02.03.07 Maatwerkarrangementen.  
Dhr. Kiers vraagt of daar externe middelen voor komen.  
Nee, zegt dhr. Van Hoffen. Het budget wordt vrijgemaakt door een herverdeling en door het weerstandsvermogen te verlagen naar 3 tot 4 ton. Er zal ingezet worden op trainingen in methodieken op de scholen en op leiderschaps cursussen.
- 02.03.08 Mevr. Raad vraagt of de personeelsgeleding de berichten en de toelichtingen van de nieuwe directeur

herkent, waarop de personeelsgeleding unaniem bevestigend reageert.

- 02.03.09 Dhr. Van Hoffen zegt dat RASTT hem ook veel tijd kost. De commissievergaderingen lijken teveel op zorgoverleggen. Er wordt onderzocht om de processen meer in de scholen te laten lopen en niet in de commissie.
- 02.03.10 Processen binnen de scholen laten lopen.  
 Dhr. Pietersma zegt dat de OPR het idee om de basis te versterken omarmt. Hoe reageren de besturen en de RvT daarop? Het ondersteuningsplan sluit niet aan bij wat nu benoemd wordt. Betekent dit dat er binnen een jaar aanpassingen in het ondersteuningsplan komen? En volgt er dan ook een aangepaste begroting?  
 Dhr. Van Hoffen zegt dat hij graag wil dat de OPR kritisch meekijkt, dat is de rol van de OPR. Het toezicht van de Inspectie gaat zich vooral richten op doelmatigheid en rechtvaardigheid van de bestedingen. Hiertoe gaat de Inspectie ook steekproefsgewijs in de scholen kijken. De aanpassingen zullen op een natuurlijke manier verlopen.
- 02.03.11 Mevr. Ettema vraagt of er ook contacten zijn met het SWV PO, en zo ja, hoe is de afstemming daarmee?  
 Dhr. Van Hoffen zegt dat er cultuurverschillen zijn tussen PO en VO. Zo blijkt soms dat de consultants niet betrokken zijn geweest. Er is nu de afspraak om tenminste tweemaal per jaar een overleg te voeren, met de consultants erbij. Er wordt over nagedacht waar men elkaar kan versterken.
- 02.03.12 In het vervolg op deze vraag geven verschillende aanwezigen hun zienswijze op de verschillen PO en VO. Op de vraag hoe je beter kan organiseren zonder de werkdruk te verhogen wordt geopperd om tienercolleges te houden.

---

#### **02.04 Intern: Jaarverslag 2017.**

---

- 02.04.01 Aanpassingen:
- Dhr. Pietersma is lid namens Aloysius en niet namens Molenduin.
  - Bij de leden van Kennemer College en Bonhoeffer College moet SVOK toegevoegd worden.
- 02.04.02 Met deze aanpassingen wordt het Jaarverslag 2017 vastgesteld.
- 02.04.03 Voorzitter bedankt dhr. Kiers voor het conceptstuk. Hij zal zelf de aanpassingen verzorgen en het stuk vervolgens rondsturen. Dit stuk wordt onderdeel van het Jaarverslag SWV.

---

#### **02.05 Begroting 2018.**

---

- 02.05.01 De vragen en opmerkingen over de begroting zijn in het vorige verslag onder 01.02.D (01.03.13 t/m 01.03.22) opgenomen.
- 02.05.02 Bij 01.03.14: De directeur heeft de opmerking over de presentatie voor kennisgeving aangenomen. Hij vraagt welke wensen er zijn. Hij zou willen voorstellen om het gespecificeerde overzicht terug te brengen naar de 9 programma's en om een koppeling te creëren met de werkagenda.
- 02.05.03 Mevr. Raad vraagt wie met de begroting instemmen.  
 Dhr. Van Hoffen antwoordt. De OPR stemt in en vervolgens keurt de RvT goed. De RvT heeft de begroting op dit moment nog niet gezien.
- 02.05.04 Dhr. Pietersma zegt dat de OPR de toegestuurde versie ziet als een startbegroting. Zodra er substantiële veranderingen komen zou dat tussentijds bij de OPR ingebracht moeten worden.  
 Dat klopt, zegt dhr. Van Hoffen. Het is de bedoeling dat de OPR de directeur uitdaagt. Op dit moment is gewerkt met een grove inschatting. De bedoeling is dat alle raden de directeur gaan voeden. Dhr. Van Hoffen wil meer eigenaarschap creëren. In oktober 2018 zal de Begroting 2019 gepresenteerd worden.
- 02.05.05 Bij 01.03.17:  
 Het budget LWOO is € 6.000.000,- waarvan SVOK € 2.000.000 voor BK en € 200.000 voor Mavo ontvangt en Clusius College € 1.800.000 krijgt. De verdeelsleutel is gebaseerd op de leerlingenaantallen

van 01-10-2012. Nu is de vraag gerezen hoe toegewerkt kan worden naar een rechtvaardiger verdeling. Hiervoor zal binnenkort met de controllers een nieuw voorstel gemaakt worden.

- 02.05.06 Vraag van dhr. Kiers: Naar de huidige leerlingenaantallen gerekend krijgt Clusius College dus tekort en Kennemer College teveel geld. Dat wordt verevend. Gaan die middelen naar het SWV of krijgt Clusius het erbij?  
Antwoord door dhr. Van Hoffen: Het is niet mogelijk om opeens ruim € 500.000,- weg te halen bij het Kennemer College.
- 02.05.07 Vraag van de directeur: Er zal een voorstel gemaakt worden waarin wordt uitgegaan van een herberekening en van gefaseerd invoeren. Voor 2017 zal een creatieve oplossing gezocht worden, bijvoorbeeld door Clusius te compenseren vanuit andere middelen zoals PrO-gelden. Hoe denkt de OPR daarover?  
Antwoord door dhr. Pietersma: de OPR wil het voorstel graag op papier ontvangen. Dhr. Kiers geeft aan ook graag een uitgewerkt voorstel te ontvangen.
- 02.05.08 Dhr. Van Hoffen noemt dit verzoek interessant. Eén van de taakstellingen Passend Onderwijs is vermindering van de bureaucratie. In zijn optiek zou door professionele verslaglegging van de vergadering volstaan kunnen worden met die weergaven. Hij herhaalt de vraag: Kan de OPR instemmen met het voorstel dat de negatieve gevolgen van populatiebekostiging voor 2017 gerepareerd worden via de PrO-gelden, dus zonder dat het ten koste gaat van Kennemer College/SVOK? Voor 2018 zal met de controllers een redelijke verdeling ingezet worden. Het uitgangspunt is dat met ingang van 2019 populatiebekostiging ingevoerd moet zijn zonder compensatie, conform het nieuwe beleid.
- 02.05.09 Dhr. Pietersma vraagt of instemming gevraagd wordt op het voorstel voor 2017. Dat is correct.
- 02.05.10 Dhr. Pietersma vraagt dhr. Van Hoffen om bij de volgende vergadering een voorstel voor 2018 in te brengen.
- 02.05.11 Bij 01.03.20:  
Mevr. Schumacher licht toe. De samenwerking tussen onderwijs en CJG (impulsgelden) is gestopt. De OPR heeft opgemerkt dat het vreemd is dat het SWV de bekostiging overneemt. Dat voelt niet goed, het klopt niet. Er zijn wachtlijsten, het impulstraject is afgelopen, maar we zijn nog niet heel veel verder. Waar blijft de gemeente hierin?  
Dhr. Van Hoffen zegt dat er vorige week overleg heeft plaatsgehad met iemand van de gemeente. Alle SWV's zoeken de verbinding Jeugdzorg-onderwijs. Het is nog een zoektocht, maar over ca. drie jaar moet het beter zijn. Satelliet wordt ook vanuit VSV-gelden betaald.
- 02.05.12 Dhr. Pietersma zegt dat scholen het gevoel hebben dat gemeenten het laten liggen. Is drie jaar dan niet te lang?  
Dhr. Van Hoffen zegt dat na de verkiezingen rechtstreeks contact wordt opgenomen met de wethouders. Is de OPR het ermee eens dat de VSV-gelden op deze wijze ingezet worden? Hier moet de gemeente formeel mee instemmen. De VSV-gelden zijn nl. bedoeld voor leerlingen van 18 jaar en ouder en worden nu al ingezet op leerlingen van 14+.
- 02.05.13 Mevr. Schumacher herhaalt dat het niet alleen om VSV-ers gaat, dat de groep groter is en dat de hulpverlening onvoldoende op gang komt. Het voelt alsof teveel bij het onderwijs wordt neergelegd.  
Dhr. Van Hoffen sluit deze discussie met de opmerking dat er veel overleggen zijn en dat er nog veel te verbeteren valt. Daar is tijd voor nodig...
- 02.05.14 Bij 01.03.21:  
Dhr. Van Hoffen zegt dat het klopt dat het budget op grond van grove aannames verdubbeld is.
- 02.05.15 Bij 01.03.22:  
Over de maatregelen die genomen worden in verband met de wijzigende regelgeving op privacy-gebied zegt dhr. Van Hoffen dat beveiligingen niet zondermeer op alle stukken aangebracht kunnen worden. Dat zou leiden tot onwerkbaar situaties. Mogelijk gaat het SWV overstappen op Topdossier. Dat systeem is goed ingesteld op de bepalingen die vanaf 25 mei gaan gelden. Liefst zou dhr. Van Hoffen het systeem al na de zomervakantie gaan gebruiken.

- 02.05.16 Dhr. Van der Horst en mevr. Van Leeuwen benadrukken de rechten van ouders om precies in te kunnen zien welke dossiers door wie gezien zijn en de rechten om inzage te hebben in hetgeen opgeslagen is. Mevr. Ettema zegt dat er een digitale tool is ontwikkeld door de PO- en de VO-raad.

#### 02.06 Plenaire rondvraag.

- 02.06.01 Dhr. Van Hoffen vraagt of de OPR heeft nagedacht over mogelijkheden om vertrekkende en nieuwe leden te laten overlappen. Op die manier wordt continuïteit gecreëerd en kennis geborgd. Dhr. Pietersma noemt het een goed idee, maar hij weet niet of de besturen dat ook willen. Het heeft nl. ook gevolgen voor de vergoedingen en de facilitering van personeelsgeleding. Het zou opgenomen kunnen worden als gesprekspunt met de RvT. Dhr. Van Hoffen zegt dat ook vanuit het SWV een tegemoetkoming kan komen. Afsproken wordt dat het onderwerp door dhr. Van Hoffen ingebracht wordt bij het bestuur. Vervolgens zullen de heren Pietersma en Van Hoffen gezamenlijk een opzet maken en die na goedkeuring vervolgens opnemen in het Huishoudelijk Reglement.
- 02.06.02 Het plenaire vergadergedeelte wordt om 20.05 uur afgesloten.

#### 02.07 Intern: Overleg over gevraagde besluiten.

- 02.07.01 De OPR zal instemming verlenen aan de Begroting 2018 en niet op de Meerjarenbegroting. Naast de instemming zal gevraagd worden om de OPR proactief te informeren over de uitgaven (voortgang van projecten) die door het samenwerkingsverband worden gedaan.
- 02.07.02 De OPR gaat akkoord met de voorgestelde reparatie van LWOO-middelen 2017 waardoor Clusius College extra geld vanuit het PrO-budget ontvangt.

#### 02.08 Intern: Rondvraag.

- 02.08.01 Mevr. Raad zou graag een geprinte versie van het Ondersteuningsplan ontvangen. Dhr. Pietersma zal haar die toesturen.
- 02.08.02 Dhr. Pietersma gaat na hoe het de nieuwe leden bevalen is en hij zou graag weten wie van de nieuwe leden formeel benoemd wordt en wie voorlopig als toehoorder aanschuift. Mevr. Raad treedt toe en mevr. Van Leeuwen wacht het eerstvolgende aftreden van een ouderlid af.
- 02.08.03 Mevr. Raad en mevr. Van Leeuwen zouden graag meer weten over de ondersteuning bij de scholen. Is daar voldoende budget? Kunnen de zorgcoördinatoren ervaringen hierover uitwisselen en kan het onderwerp geplaatst worden op de agenda van de OPR? Mevr. Schumacher en mevr. Klaster nodigen de beide dames uit om morgen aan te schuiven bij een zorgcoördinatorenoverleg.

#### 02.09 Sluiting.

- 02.09.01 De volgende vergadering zal plaatsvinden van 17.00-20.30 uur op het Kennemer College.
- 02.09.02 De vergadering wordt om 20.35 uur afgesloten.

**Volgende vergaderingen:** 19 april 2018, 04-07-2018, 18-10-2018 en 27-11-2018  
**intern gedeelte 17.00-18.15 uur en plenair van 18.45-20.30 uur**

Openstaande actiepunten OPR		
Vergaderingen op nummer / 2018		
01.03.11	Agenderen: Facilitering OPR, zie voorstel.	DB
01.03.12	Afhandeling vergoeding studiebijeenkomst 30-11-2017 (declaratie tweede halfjaar 2017).	Dir.

<b>02.03.03</b>	Dhr. Van Hoffen zal een uitwerking van de werkagenda aan de OPR voorleggen.	Dir.
<b>02.04.03</b>	Aanpassingen in Jaarverslag 2017 en het stuk daarna rondsturen.	WP
<b>02.05.10</b>	Volgende vergadering: Voorstel verdeling LWOO-gelden 2018.	Dir.
<b>02.06.01</b>	De overlap van vertrekkende en zittende leden bespreken met de bestuurders (vanwege facilitering).	Dir.
<b>02.06.01</b>	Opzet maken t.b.v. Huishoudelijk Regelement voor facilitering leden en overlap voor vertrekkende en nieuwe leden.	Dir. en WP
<b>02.08.01</b>	Doorsturen naar mevr. Raad: geprinte versie van het Ondersteuningsplan.	WP

**Besluiten, afspraken en instemmingen OPR / kalenderjaar 2018**

<b>01.02.02</b>	Het DB van de OPR wordt gevormd door voorzitter dhr. Pietersma en vice-voorzitter mevr. Schumacher.	
<b>01.02.04</b>	De vergaderlocatie wordt Kennemer College, Van Riemsdijklaan 103 te Heemskerk.	
<b>01.02.05</b>	Het tijdstip van aanvang vergadering blijft voorsnog 17.00 uur. Het is mogelijk dat dit tijdstip op een later moment wordt aangepast.	
<b>02.03.01</b>	De OPR reageert positief op de vraag van de directie om de BTV-medewerkers op projectmatige basis in te zetten.	
<b>02.04.02</b>	Het Jaarverslag 2017 wordt vastgesteld.	
<b>02.07.01</b>	De OPR zal instemming verlenen aan de Begroting 2018 en niet op de Meerjarenbegroting. Naast de instemming zal gevraagd worden om de OPR proactief te informeren over de uitgaven (voortgang van projecten) die door het samenwerkingsverband worden gedaan.	
<b>02.07.02</b>	De OPR gaat akkoord met de voorgestelde reparatie van LWOO-middelen 2017 waardoor Clusius College extra geld vanuit het PrO-budget ontvangt.	